



ИЗВЕШТАЈ
ЗА ФИНАНСИСКОТО РАБОТЕЊЕ НА ЗЕЛС
за период од 01.01-31.12.2014 година

Скопје, март 2015 година

Состојба на средствата и обврските на ден 31-12-2014 година

СРЕДСТВА	2014	2013
Градежни објекти, опрема , возила	61.441.954,00	63.903.757,00
Тековни средства		
Побарувања од купувачи	47.408.918,00	41.065.226,00
Други побарувања	374,00	59.870,00
Останати средства и АВР	44.056,00	719.858,00
Парични средства	48.505.300,00	41.629.247,00
Останати вложувања	7.000.000,00	5.890.000,00
ВКУПНО СРЕДСТВА	164.400.602,00	153.267.958,00
ОБВРСКИ И ДЕЛОВЕН ФОНД		
Деловен фонд	61.441.954,00	63.903.757,00
Нераспределен дел од вишокот на приходите – добивката	46.616.569,00	0,00
Вишок на приходи над расходи	8.253.169,00	47.118.747,00
Тековни обврски		
Обврски кон добавувачи	543.674,00	1.320.501,00
Други краткорочни обврски	2.125,00	97.137,00
ПВР	47.543.111,00	40.827.816,00
ВКУПНО ОБВРСКИ И ДЕЛОВЕН ФОНД	164.400.602,00	153.267.958,00

Биланс на приходи и расходи за период од 01-01 до 31-12-2014 година

А. ПРИХОДИ	2014	2013
Приходи од членарина ,		
Закуп и услуги	11.208.282,00	9.845.959,00
Приходи од донации	19.565.076,00	15.915.003,00
Приходи од камати и курсни разлики	804.186,00	488.703,00
Пренесен вишок приходи		
Од минатата година	502.178,00	64.320.743,00
ВКУПНО ПРИХОДИ	32.079.722,00	90.570.408,00
Б. РАСХОДИ		
Материјални расходи , енергија и услуги	4.292.322,00	4.252.035,00
Трошоци за собрание, конференции, Семинари и обуки	1.344.737,00	1.186.681,00
Трошоци за дизајн , печатење	781.793,00	962.163,00
Трошоци за интелектуални услуги, Експерти, ревизори	476.623,00	937.151,00
Трошоци за меѓународна соработка , членување во меѓународни организации, канцеларија во Брисел	1.730.008,00	1.467.776,00
Набавка на ИКТ опрема и софтвер	4.532.929,00	14.550.616,00
Трошоци за вработени	10.430.265,00	9.387.704,00
Негативни курсни разлики , Административни такси	46.440,00	222.320,00
Вратени средства од проект	142.096,00	10.480.405,00
ВКУПНО ТРОШОЦИ	23.777.213,00	43.446.851,00

Финансиските извештаи се составени во согласност со Законот за сметководство на непрофитни организации и Меѓународните сметководствени стандарди .

Основни средства

Основните средства во текот на годината се евидентираат по набавна вредност , а се ревалоризираат со коефициент на пораст на цените на индустриските производи . Заради негативниот годишен коефициент и во 2014 година не се изврши ревалоризација на основните средства, освен за новонабавените основни средства во текот на годината, за кои месечниот коефициентот беше позитивен.

Амортизацијата се пресметува по стапки пропишани со закон , за секое поединечно основно средство.

Намалувањето на вредноста на билансната позиција основни средства во 2014 година во однос на 2013 година и покрај новонабавените во 2014 година, се должи на губење на вредноста заради законски пресметаната амортизација на основните средства, која во 2014 година изнесува 6.371.248,00 денари.

Тековни средства

Побарувањата од купувачи се однесуваат на побарување по основ на неплатена членарина , како и други побарувања од страна на општините, во износ 47.408.918,00 денари. Од тоа, побарувањата од изминатиот период за одржани обуки и побарувања за Зелс Експо, изнесуваат 823.175,00 денари , додека зголемување бележат побарувањата по основ на договор за закуп на деловниот простор. Овие побарувања на 31 декември 2014 година достигнаа износ од 1.416.065,00 денари.

На билансната позиција активни временски разграничувања се евидентирани обврските спрема добавувачите , кои не се платени до 31 јануари 2015 година.

Парични средства

Паричните средства вклучуваат готовина во благајна и парични средства на сметките во комерцијалните банки . Паричните средства во странска валута се искажуваат по курс на Народна банка на денот на билансирањето .

Трансакциите направени во странски средства за плаќање , се пресметуваат во денари на денот на настанот . Курсните разлика настанати во текот на годината се искажуваат во билансот на успех како приходи и расходи .

Останати вложувања

Краткорочните финансиски вложувања се состојат од орочен денарски депозит во домашни комерцијални банки во износ од 7.000.000,00 денари.

Извори на средства

Обврските спрема добавувачи претставуваат обврски чиј најголем дел е платен во јануари 2015 година , додека останатите, во износ од 44.056,00 денари, се подмируваат во роковите на доспеаност на обврската. На билансната позиција други краткорочни обврски е евидентирана обврската по данок на добивка за 2014 година во износ од 2.125,00 денари.

Деловниот фонд е траен извор на средствата и соодветствува со износот на основните средства. Вишокот на непотрошените средства од изминатите години, а кои се наменети за извршување на активностите согласно стратешкиот план за ЗЕЛС, во 2014

година се евидентирани на билансната позиција нераспределен дел од вишокот на приходите (добивка) и истите изнесуваат 46.616.569,00 денари.

Приходи и расходи

Признавањето на приходите и расходите на непрофитните организации и здруженија се спроведува според сметководственото начело на модифицирано настанување на деловните промени. Сметководственото начело на модифицирано настанување на деловните промени значи приходите да се признаваат во пресметковниот период според критериумот на мерливост и расположивост.

Во периодот од 01.01-31.12.2014 година ЗЕЛС ги оствари следните финансиски резултати :

1. Остварени приходи	32.079.722,00
2. Остварени расходи	23.777.213,00
3. Остварен вишок на приходи	8.302.509,00
4. Остварени вишок на приходи –нето	8.253.169,00

Остварениот вишок на приходи се пренесува во идната година и ќе служи за финансирање на планираните активности.

ЗЕЛС на РМ своите активности ги финансира од членарина , сопствени приходи и донации . Приходите по основ на членарина се наплаќаат од општините , а се пресметуваат врз основа на бројот на жители по општини. Приходите од извршени услуги се однесуваат на приходи од ЗЕЛС Тренинг центарот и приходи од закуп на деловен простор . Приходите од донации се наменски средства за однапред договорени активности . За проектите финансирани од Швајцарската Агенција за Развој и Соработка , ЗЕЛС отвори посебни сметки и води посебна книговодствена евиденција за приливот и трошењето на средствата .

Активностите на ЗЕЛС кои се одвиваа во текот на 2014 година, финансирани се од следниве извори:

- членарини од општините
- приходи од извршени услуги
- донации

Приходите од членарини за минатите години , а кои се наплатени во 2014 година изнесуваат 3.945.589,00 денари и заедно со наплатените членарини за 2014 година во износ од 6.845.358,00 денари , ги формираат вкупните приходи од членарина во износ од 10.790.947,00 денари. Наплатените приходи од членарина во 2014 година се поголеми за 24% од остварените во 2013 година. Забележливиот пораст во наплатата на членарината, особено на членарината од минатите години, каде зголемувањето изнесува 79% во однос на 2013 година, е резултат на напорите на ЗЕЛС и заклучокот на Управниот одбор, заостанатиот долг за периодот 2006-2012 да може да се подмири на рати. Во 2014 година ЗЕЛС со 25 општини потпиша спогодби за плаќање на членарината на рати. Вкупниот заостанат долг опфатен во спогодбите изнесува 22.608.517,00 денари.

Приходите од извршени услуги и издавање под закуп на деловен простор, наплатени во 2014 година, изнесуваат 417.335,00 денари, во целост претставуваат услуги за издавање под закуп на сала и опрема во ЗЕЛС тренинг центарот.

Во извештајниот период приходите од камати се намалени за 23% во споредба со 2013 година, а заради трендот на намалување на каматите на депозитите во банкарскиот сектор. Приходите пак од курсни разлики покажуваат тенденција на пораст.

Во 2014 година, остварениот вишок на приходи во изминатиот период, во износ од 46.616.569,00 денари беа пренесени во билансната ставка - нераспределен дел од вишокот на приходи (добивка) и истите се наменети за реализирање на активностите од стратешкиот план на ЗЕЛС. Пренесениот дел на приходи во 2014 година, во износ од 502.178,00 денари, се однесува на непотрошените средства, останати за 2014 година, на проектот ЗЕЛС

Институционална поддршка и Сертификација на модератори за форумите, кои се однесуваат на однапред определени активности.

ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ Структура на приходите остварени во 2014 година

Приходи според извори	денари	Учество во вкупни приходи во %
Приходи од членарина	10,790,947.00	33.64
Приходи од донации	19,565,076.00	60.99
Приходи од камата и позитивни курсни разлики	803,081.00	2.50
Приходи од извршени услуги	417,335.00	1.30
Пренесени вишок на приходи од мината година	502,178.00	1.57
Други приходи	1,105.00	0.00
Вкупно	32,079,722.00	100.00

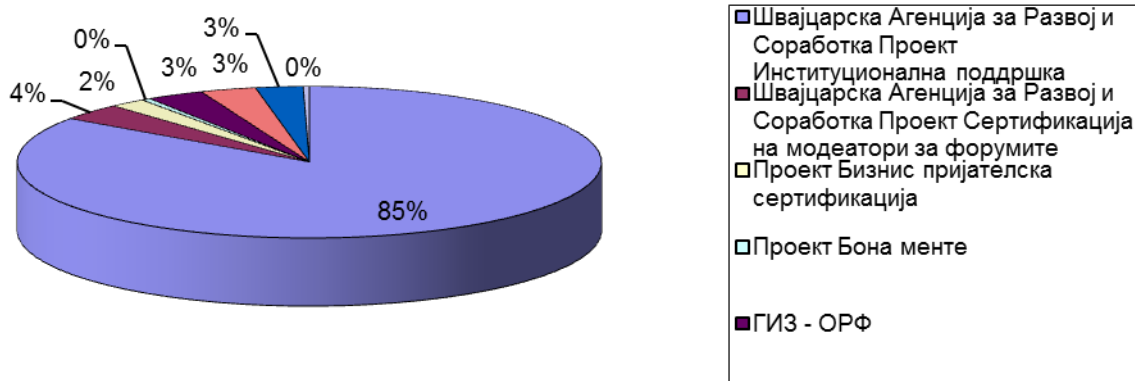


Приходите од донаторите се наменски средства добиени за однапред договорени активности кои вработените во ЗЕЛС, заедно со своите членки, успешно ги реализираа во изминатата година.

**ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ ОД ДОНАТОРИ
ВО 2014 ГОДИНА**

ДОНАТОР	денари	Учество во вкупни приходи во %
Швајцарска Агенција за Развој и Соработка Проект Институционална поддршка	16,575,000.00	84.72
Швајцарска Агенција за Развој и Соработка Проект Сертификација на модеатори за форумите	700,000.00	3.58
Проект Бизнес пријателска сертификација	390,197.00	1.99
Проект Бона менте	96,524.00	0.49
ГИЗ – ОРФ	621,599.00	3.18
Проект Локални лидери - ЈИЕ	602,283.00	3.08
Проект UN Women	512,656.00	2.62
Други	66,817.00	0.34
Вкупно	19,565,076.00	100.00

ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ ОД ДОНАТОРИ ВО 2014 ГОДИНА



Во текот на 2014 година ЗЕЛС продолжи со имплементација на проектот ЗЕЛС Институционална поддршка, проект поддржана од Швајцарската Агенција за Развој и Соработка. Проектот ЗЕЛС Институционална поддршка, кој согласно Договорот започна од 1 септември 2011 година, ќе трае до 31 декември 2015 година. Целта на проектот е поддршка на активностите на ЗЕЛС согласно стратешкиот план. Согласно договорот со

Швајцарската Агенција за Развој и Соработка, донираните средства за 2014 година изнесуваат 16.575.000,00 денари.

Проектот Сертификација на модератори за форумите, исто така поддржан од Швајцарската Агенција за Развој и Соработка траеше до 31 август 2014 година. Целта на овој проект беше да се обучат сертифицирани модератори кои со стекнатите знаења и вештини за организирање на форуми во заедницата, ќе овозможат обезбедување на уште една форма на учество на граѓаните во одлучување за прашања кои се од локално значење.

Во извештајниот период, Заедницата на единиците на локалната самоуправа – ЗЕЛС и Сојузот на стопански комори ја продолжија реализацијата на втората фаза од програмата Сертификација на општини со поволно деловно опкружување. Во оваа фаза четири нови општини се селектирани за учество во процесот на сертификација и тоа Богданци, Прилеп, Град Скопје и Гази Баба. Програмата предвидува сертификација на општини, процес во кој општините ќе бидат поддржани во подобрување на нивните услуги и во градење на нивните капацитети во локалниот економски развој. Располагањето со Сертификат значи дека општините исполнуваат одредени стандарди, факт кој претставува одреден индикатор за сигурност за потенцијалните инвеститори во добивањето услуги и информации за работите и дејностите во надлежност на локалната власт.

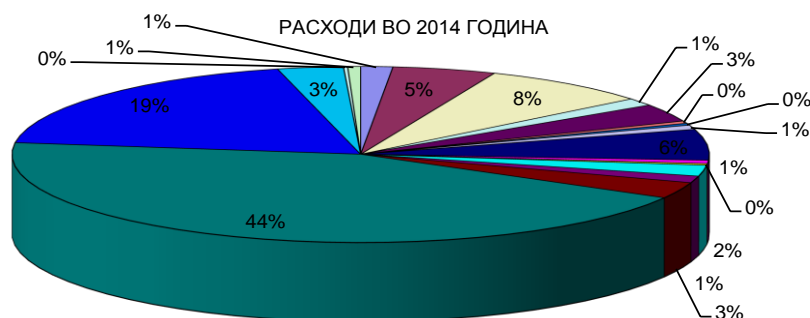
Во извештајниот период ЗЕЛС започна со имплементација на уште два нови проекти. Проектот Локални лидери: Пат кон промени (LL SEE) се стреми кон развој на капацитетите и воведување современи практики на управување во општинската администрација и јавните претпријатија при имплементирање на проекти финансирани од меѓународни програми за донација. Ова ќе придонесе за процесот на интеграција во ЕУ и усогласување на локалните структури во регионот. Проектот е поддржан од ГИЗ -ОРФ.

Вториот проектот е насловен како UN Women – Зајакнување на капацитетите на општинските службеници и локални претставници за родово одговорно буџетирање. Целта на проектот е подигнување на прашањето на родовата политика, конкретно за родовото одговорно буџетирање во општините, на повисоко ниво. ЗЕЛС со планираните активности очекува да придонесе во засилување на активностите кои UN Women – Тело на ОН за родова еднаквост ги промовира и спроведува преку Регионалниот проект во ЈИЕ. Овој проект е поддржан од UN Women – Канцеларија во Скопје.

Од вкупниот приход во износ од **32.079.722,00** денари, надоместени се расходите за работењето во износ од **23.777.213,00** денари и данок од добивка и данок на непризнати расходи во износ од 49.340,00 денари . Вишокот од приходи во износ од **8.057.377,00** денари се пренесува во 2015 година за реализирање на активности согласно склучените договори со донаторите, како и акциониот план на ЗЕЛС за 2015 година.

РАСХОДИ ВО 2014 ГОДИНА

Расходи	денари	Учество во вкупни расходи во %
Трошоци за материјали(канцелариски материјал , потрошен материјал , средства за хигиена)	352,334.00	1.48
Трошоци за енергија (струја , парно , вода)	1,141,725.00	4.80
Трошоци за пошта , телефон , интернет услуги	1,872,512.00	7.88
Трошоци за поправка , сервис , услуги и надзор	329,942.00	1.39
Услуги за дизајнирање и печатење	781,793.00	3.29
Услуги за превоз	104,293.00	0.44
Трошоци за репрезентација (функционален трошок)	84,517.00	0.36
Трошоци за службени весници , огласи , објави	190,820.00	0.80
Трошоци за организирање на собрание , конференции , семинари , обуки (сместување, опрема и храна)	1,344,737.00	5.66
Регистрација на возила,премии за осигурување на опрема и возила	148,491.00	0.62
Банкарски трошоци	67,688.00	0.28
Интелектуални услуги(надокнада за експерти,услуги за ревизија)	476,623.00	2.00
Трошоци за меѓународна соработка (членарина , котизација)	294,723.00	1.24
Трошоци за службен пат (трошоци за ноќевање, патни сметки , авио билети)	710,944.00	2.99
Бруто плати , надоместоци и други примања на вработени	10,430,265.00	43.87
Набавка на опрема, ИКТ опрема и софтверски апликации	4,532,929.00	19.06
Трошоци за канцеларија во Брисел(активности,кирија и плата)	724,341.00	3.05
Даноци што не зависат од резултат , негативни курсни разлики, административни такси	46,440.00	0.20
Вратени средства од проект	142,096.00	0.60
ВКУПНО РАСХОДИ	23,777,213.00	100.00



- Трошоци за материјали (канцелариски материјал , потрошен материјал , средства за хигиена)
- Трошоци за енергија (струја , парно , вода)
- Трошоци за пошта , телефон , интернет услуги
- Трошоци за поправка , сервис , услуги и надзор
- Услуги за дизајнирање и печатење
- Услуги за превоз
- Трошоци за репрезентација (функционален трошок)
- Трошоци за службени весници , огласи , објави
- Трошоци за организирање на собрание , конференции , семинари , обуки (сместување , опрема и храна)
- Регистрација на возила , премии за осигурување на опрема и возила
- Банкарски трошоци
- Интелектуални услуги (надокнада за експерти, услуги за ревизија)
- Трошоци за меѓународна соработка(членарина , котизација)
- Трошоци за службен пат (трошоци за ноќевање, патни сметки , авио билети)
- Набавка на опрема и софтверски апликации
- Трошоци за канцеларија во Брисел (активности, кирија и плата)
- Даноци што не зависат од резултат , негативни курсни разлики, административни такси
- Вратени средства од проект

Трошоците за материјали, енергија и услуги се направени за нормално извршување на активностите, предвидени со акцискиот план на ЗЕЛС за 2014 година. Овој вид на трошоци претставуваат 18% од вкупно направените трошоци и истите покажуваат незначителен пораст во однос на 2013 година.

Трошоците за дизајн и печатење на прирачници, извештаи и гласило, во 2014 година во споредба со 2013 година се намалени за 19 % . Намалувањето на трошоците се должи на пониските цени за печатење, добиени по пат на електронска аукција.

Трошоците за организирање на Годишно собрание на Зелс, за одржани конференции, семинари и обуки, се зголемени за 13% во однос на минатата година, пред се заради повисоките цени, како и заради зголемените активности. Тенденцијата на намалување на трошоците за интелектуални услуги продолжува и во 2014 година. Во однос со 2013 година овие трошоци се намалени за 49%.

Трошоците за меѓународна соработка опфаќаат трошоци околу членувањето на ЗЕЛС во меѓународни здруженија, трошоци за канцеларија во Брисел, како и трошоци за службени патувања во странство, заради учество на меѓународни конференции и тоа трошоци за авиобилети и за хотелско сместување. Дел од трошоците за службен пат и сместување во странство, како и авиобилети се покриени со донации од организаторот како што се ГИЗ, НАЛАС и Комитет на регионите.

Трошоците за Канцеларија во Брисел (делот кој го покрива ЗЕЛС) во износ од 724.341,00 денари се однесуваат за платена кирија за канцеларијата во Брисел, како и надомест за плата за вработеното лице, согласно договорот за испраќање на работник во странство. Намалувањето во однос на 2013 година за 26% е резултат на намалените трошоци за кирија за Канцеларија, заради префрлање на Канцеларијата во просториите на Македонската мисија во Брисел, почнувајќи од месец октомври 2013 година, како и намалување на трошоците за плата заради оправдано отсуство на лицето ангажирани за работа во Канцеларијата во Брисел, почнувајќи од октомври 2014 година. Другата половина од трошоците за Канцеларија во Брисел, ги покрива Градот Скопје.

Трошоците за набавка на основни средстав изнесуваат 4.532.929,00 денари и се однесуваат на набавка на техничка опрема за системот на е-услуги, како уред за заштита и превенција од напади, уред за автоматско креирање заштитни копии на преносен медиум, софтвер за јавна чистота, софтвер регистар на форумски модератори, како и друга техничка опрема.

Пренесените средства од проект се однесуваат на вратени непотрошени средства во рамките на проектот Сертификација на модератори за форумите, во износ од 142.096,00 денари, а заради завршување на проектот.

Вработени и бруто плати

Во текот на 2014 година, бројот на вработени во ЗЕЛС се зголеми за едно лице и според состојба на крајот на месецот ЗЕЛС вработува 20 лица. Трошоците за бруто плата се финансирани од следните приходи:

ЗЕЛС	14,42%
Проект Сертификација на модератори за форумите	5,34%
Зелс Институционална поддршка	70,76%
НАЛАС	3,57%
Проект БОНА МЕНТЕ	0,83%
Проект БФЦ	2,98%
Проект Локални лидери	1,25%

**РЕАЛИЗАЦИЈА НА ФИНАНСИСКИ ПЛАН
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЗЕЛС ВО 2014 година**

ПРИХОДИ		Планирано во 2014 г.	Реализирано за 2014 г.	остварено во%
1	Вишок на приходи од минатата година	20,100,000.00	502,178.00	2.50
2	Приходи од членарина	16,169,760.00	10,790,947.00	66.74
3	Приходи од донации	17,172,670.00	19,565,076.00	113.93
4	Приходи од извршени услуги	330,570.00	417,335.00	126.25
5	Приходи од камата , курсни разлики	450,000.00	804,186.00	178.71
ВКУПНО ПРИХОДИ		54,223,000.00	32,079,722.00	59.16
РАСХОДИ		Планирано во 2014г.	Реализирано за 2014г.	остварено во%
1	Трошоци за материјали (канцелариски материјал , потрошен материјал , средства за хигиена)	810,000.00	352,334.00	43.50
2	Трошоци за енергија (струја , парно , вода)	2,900,000.00	1,141,725.00	39.37
3	Трошоци за пошта , телефон , интернет	3,100,000.00	1,872,512.00	60.40
4	Трошоци за поправка , сервис , услуги и надзор	2,660,000.00	329,942.00	12.40
5	Услуги за дизајнирање и печатење	3,250,000.00	781,793.00	24.06
6	Услуги за превоз	1,550,000.00	104,293.00	6.73
7	Трошоци за репрезентација (функционален трошок) и реклама	300,000.00	84,517.00	28.17
8	Трошоци за службени весници , огласи , објави	507,000.00	190,820.00	37.64
9	Трошоци за организирање на собрание , конференции , семинари , обуки (сместување , опрема и храна)	5,400,000.00	1,344,737.00	24.90
10	Регистрација на возила , премии за осигурување на опрема и возила	580,000.00	148,491.00	25.60
11	Банкарски трошоци	100,000.00	67,688.00	67.69
12	Интелектуални услуги (надокнада за експерти, услуги за ревизија)	4,847,000.00	476,623.00	9.83
13	Трошоци за меѓународна соработка (членарина - котизација)	2,600,000.00	294,723.00	11.34
14	Трошоци за службен пат (трошоци за ноќевање, патни сметки , авио билети)	2,000,000.00	710,944.00	35.55
15	Бруто плати , надоместоци и други примања на вработени	13,851,000.00	10,430,265.00	75.30
16	Набавка на ИКТ опрема, софтверски апликации и друга техничка опрема	3,661,000.00	4,532,929.00	123.82
17	Трошоци за канцеларија во Брисел (активности, кирија, плата)	2,000,000.00	724,341.00	36.22
18	Трошоци за наем на простор и опрема за ЗЕЛС ЕКСПО	4,107,000.00	0.00	0.00
19	Даноци што не зависат од резултат , нег курсни разлики	0.00	46,440.00	0.00
20	Вратени средства од проект	0.00	142,096.00	0.00
ВКУПНО РАСХОДИ		54,223,000.00	23,777,213.00	43.85

**РЕАЛИЗИРАНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ ВО ПЕРИОД
2010-2014 ГОДИНА**

ПРИХОДИ	Реализирано за 2010 г.	Реализирано за 2011 г.	Реализирано за 2012 г.	Реализирано за 2013 г.	Реализирано за 2014 г.
Вишок приходи од мината год.	32,483,244.00	39,650,579.50	44,249,644.00	64,320,743.00	502,178.00
Приходи од членарина од тековна година	6,531,271.50	7,801,254.50	5,417,335.00	6,481,387.00	6,845,358.00
Приходи од донации	17,918,875.50	12,024,718.50	41,465,999.00	15,915,003.00	19,565,076.00
Приходи од обуки, извршени услуги, закуп и др.	2,644,487.00	8,138,183.00	960,638.00	1,063,770.00	417,335.00
Наплатени приходи од минати години (членарина)	1,679,517.00	1,315,277.00	1,470,662.00	2,205,994.00	3,945,589.00
Приходи од камата, курсни разлики, ПВР, наплатени штети	604,249.50	497,384.00	595,397.00	583,511.00	804,186.00
ВКУПНО	61,861,644.50	69,427,396.50	94,159,675.00	90,570,408.00	32,079,722.00

РАСХОДИ	Реализирано за 2010 г.	Реализирано за 2011 г.	Реализирано за 2012 г.	Реализирано за 2013 г.	Реализирано за 2014 г.
Трошоци за материјали (канцеларски, потрошен, средства за хигиена)	361,742.00	363,233.00	254,055.00	269,450.00	352,334.00
Трошоци за енергија (струја, парно, вода)	783,053.50	973,214.50	1,103,288.00	1,351,661.00	1,141,725.00
Трошоци за пошта, телефон, интернет	508,466.50	419,980.50	1,446,803.00	1,751,121.00	1,872,512.00
Трошоци за поправка, сервис, услуги и надзор	414,157.50	299,241.50	268,695.00	412,841.00	329,942.00
Услуги за дизајнирање и печатење	1,721,579.00	1,261,389.50	1,412,883.00	962,163.00	781,793.00
Услуги за превоз	215,414.50	205,952.50	230,160.00	53,295.00	104,293.00
Трошоци за репрезентација (функционален трошок)	72,532.50	5,800.00	1,490.00	53,440.00	84,517.00
Трошоци за наем на простор и опрема (од 2010 наем за Канцеларија и плата Брисел)	575,585.00	2,832,898.50	1,603,700.00	984,821.00	724,341.00
Трошоци за службени весници, оглас и објави	139,812.00	287,596.00	152,026.00	178,169.00	190,820.00
Трошоци за организирање собрание, конференции, семинари, обуки (сместување, опрема и храна)	1,797,233.00	3,952,529.50	2,803,742.00	1,186,681.00	1,344,737.00
Регистрација на возила, премии за осигурување на опрема и возила	153,152.00	216,230.00	117,152.00	118,048.00	148,491.00
Банкарски трошоци	56,319.00	59,959.00	70,568.00	64,010.00	67,688.00
Интелектуални услуги (надокнада за експерти, преведувачи, ревизори)	1,454,139.50	1,835,274.00	2,324,538.00	937,151.00	476,623.00
Трошоци за меѓународна соработка	185,999.00	184,355.50	202,757.00	242,499.00	294,723.00
Трошоци за службен пат (трошоци за ноќевање, патни сметки, авио билети)	920,439.00	615,047.00	259,591.00	240,456.00	710,944.00
Бруто плати, надоместоци и други примања на вработени	8,622,071.00	8,597,252.00	9,575,485.00	9,387,704.00	10,430,265.00
Набавка на опрема, ИКТ опрема и софтвер	3,867,818.00	1,032,862.00	7,768,973.00	14,550,616.00	4,532,929.00
Организирање на ЗЕЛС експо	0.00	1,733,125.00	0.00	0.00	0.00
Даноци што не зависат од резултат, нег курсни разлики,	290,037.00	108,490.00	186,945.00	222,320.00	46,440.00
Дополнително утврдени трошоци од минати години, поврат на средства од проект	67,289.00	192,742.00	0.00	10,480,405.00	142,096.00
ВКУПНО РАСХОДИ	22,206,839.00	25,177,172.00	29,782,851.00	43,446,851.00	23,777,213.00

Скопје, март 2015